

Naam: Nele Smets



Actief/ functie binnen volgende coöperatie/ organisatie (+ korte omschrijving activiteit/ doel):

- Gedelegeerd bestuurder van Tweeperenboom cv,
- Bestuurder van De Smederij cv,
- Gedelegeerd bestuurder van Cement cv,
- Bestuurder van Bever & Adelaar bv.

Tweeperenboom cv ondersteunt mensen, organisaties en netwerken die fundamentele verandering nastreven. Ze zet stilstand om in actie, smeedt vitale coalities en loodst je doorheen complexe transitieprocessen. Kortom, Tweeperenboom **creëert doorbraken**. Je kan bij ons terecht voor doorbraaktrajecten op maat, opleidingen en vergaderzalen in het dorp.

De Smederij cv is een inspirerende plek in het dorp waar mensen van verschillende generaties en van allerlei slag mekaar kunnen ontmoeten. Je vindt er een **eetbar, een brouwerij, vergaderzalen en een pop-up plek**. De Smederij prikkelt en inspireert haar bezoekers op een laagdrempelige manier door ze een kijk te geven op ambachten en maakprocessen.

Tweeperenboom, De Smederij, Cement en nog anderen werken samen in een **coöperatief ecosysteem in Winksele**, aan de rand van Leuven.

Het coöperatief ondernemen en leven is een deel van mijn leven:

Ik ben oprichter en (gedelegeerd) bestuurder van verschillende coöperaties: Tweeperenboom, De Smederij en Cement. We werken ook samen met andere coöperaties, zoals ShiftN, Schoolmakers, Levuur en Oak Tree Projects.

In 2018-2019 nam ik deel aan de eerste lichting van het postgraduaat 'coöperatief ondernemen' aan de KU Leuven.

Waarde van de ICA-principes

De ICA-principes zijn richtinggevend geweest bij het schrijven van onze **statuten** en het uitwerken van verschillende vennotengroepen, toetreding en uittreding, enz. Ze zijn ook een inspiratiebron en startpunt om onze **dagelijkse bedrijfsprocessen** vorm te geven. Daarbij denk ik bijvoorbeeld aan de organisatie van overleg, participatie en besluitvorming, maar evengoed aan facturatieprocessen en productontwikkeling.

Een hoge kwaliteit nastreven is essentieel in al onze coöperaties. Daarom besteden we sowieso aandacht aan **kennisopbouw en kennisdeling**, niet alleen over onze inhoudelijke ‘metiers’ maar ook over het coöperatief ondernemen zelf.

Onze site in Winksele is een prachtvoorbeeld op zich van **samenwerking tussen coöperaties**. Maar liefst vier coöperaties hebben hier hun maatschappelijke zetel, en in de rand werken we samen met nog vele andere coöperaties. Dat kan gaan over samen investeren, samen ontwikkelen, samen business maken, samen verbouwen, enz.

Vertrouwdheid of specifieke expertise op één of meerdere terreinen (beleidsmatige, organisatorisch, financieel, juridisch, marketing en communicatie, HR, ...)

Als handelingenieur heb ik een brede opleiding genoten en als dagelijks bestuurder moet ik van alle markten thuis zijn (“een beetje van alles”): van boekhouding en financiële plannen maken, tot toezien op governance en besluitvorming, marketing, contracten beheren, personeelbeheer en events organiseren.

Bijdrage aan de werking, de opdrachten en de uitdagingen van Coopkracht als netwerk van coöperaties.

Ik onderschrijf de missie van Coopkracht en wens daar mijn steentje toe bij te dragen. Ik geloof in de kracht van coöperatief ondernemen, zonder weliswaar dit als enige of absolute oplossing naar voor te willen schuiven. Indien we van coöperatief ondernemen een aantrekkelijk alternatief voor een ruimer publiek van ondernemers willen maken, dan moeten we dit nog meer vertalen naar een werkbaar, haalbaar, rendabel en zinvol concept dat duurzame meerwaarde genereert voor een ruime groep stakeholders.

Persoonlijk zie ik voornamelijk een uitdaging en meerwaarde liggen op het vlak van:

- ‘Coöperatief ondernemen’ een praktische invulling geven: wat betekenen ICA-principes in een dagelijkse praktijk? Hoe vul je zaken concreet en op een werkbare manier in?
- Waar hebben coöperaties vandaag écht nood aan? Wat leeft er en waar liggen opportuniteiten? Hier is het ook belangrijk om aandacht te hebben voor de jongere coöperaties die nog vaak onder de radar blijven.